



STRATÉGIE SCIENTIFIQUE 2025-2030

LA FONDATION ARTHRITIS, ACTEUR DE LA RECHERCHE SUR LES RMS.

Entre 2020 et 2025, la Fondation Arthritis a confirmé son rôle de principal financeur privé majeur français dédié à la recherche sur les rhumatismes et maladies musculo-squelettiques (RMS). Reconnue d'utilité publique et dotée depuis 2014 de sa filiale opérationnelle **Arthritis R&D**, elle soutient une recherche d'excellence, ouverte et multidisciplinaire, associant chercheurs et cliniciens autour d'une même mission : faire progresser la connaissance et améliorer la vie des patients.

■ 2020-2025 : les fondements d'une recherche d'excellence

Les projets soutenus par la Fondation ont généré des avancées scientifiques majeures, reconnues au niveau national et international : publications, communications dans les grands congrès, collaborations interdisciplinaires, dépôts de brevets et création d'une spin-off issue de la recherche translationnelle. Ces réalisations témoignent de la solidité et de la pertinence du modèle scientifique porté par la Fondation : une approche exigeante, rigoureuse et collaborative, capable de relier la recherche fondamentale aux avancées thérapeutiques et diagnostiques. Cette dynamique s'est accompagnée de l'émergence d'une nouvelle génération de chercheurs : plusieurs d'entre eux, soutenus par la Fondation, ont intégré durablement les grands organismes publics de recherche, confirmant la capacité de la Fondation à renouveler et à pérenniser l'excellence scientifique sur les RMS.

■ Un socle solide, un changement de dimension

Ce cycle a posé les bases d'une structuration durable, mais a aussi révélé les leviers à renforcer : une meilleure coordination nationale, une capitalisation plus systématique des données scientifiques produites et une diffusion plus large des résultats auprès des décideurs publics comme du grand public.

La période 2025-2030 s'ouvre donc avec un objectif clair : amplifier, structurer et fédérer.

Amplifier, c'est poursuivre le financement d'une recherche d'excellence sur les RMS tout en allant plus loin dans la sélection et la priorisation scientifique, en concentrant les moyens sur les thématiques à forte pertinence médicale et sociétale. C'est aussi développer la communication scientifique, en veillant à ce que chaque résultat soutenu soit compris, diffusé et valorisé auprès des communautés scientifiques, cliniques et institutionnelles. Enfin, c'est renforcer une communauté fédérée et ouverte à l'Europe, capable de collaborer avec les acteurs publics, privés et associatifs pour accélérer la production de connaissances et leur traduction en bénéfices concrets pour les patients.

■ 2025-2030 : amplifier l'impact, fédérer les forces, structurer la recherche

La période 2025-2030 s'ouvre comme une phase d'amplification : il ne s'agit plus seulement de produire une recherche d'excellence, mais d'en accroître la portée, la coordination et la visibilité au service des patients. Forte de l'expérience acquise, la Fondation assume désormais pleinement son rôle d'architecte d'un écosystème de recherche cohérent et ouvert, capable de transformer les découvertes en bénéfices tangibles pour les patients et pour la société.

Notre cap pour 2030.

Contribuer à faire des RMS un domaine de recherche structuré, visible, fédéré et connecté aux besoins des patients comme aux enjeux de santé publique.

2030

Le présent rapport s'inscrit dans cette continuité : il propose d'abord un bilan documenté du cycle 2020-2025, puis expose les orientations stratégiques 2025-2030, construites sur trois ambitions structurantes qui guideront l'action scientifique, partenariale et de santé publique de la Fondation dans les années à venir.

LES RMS, PRIORITÉ DE SANTÉ PUBLIQUE



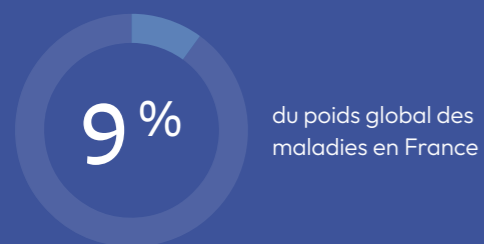
Selon les estimations recensées par l'étude du Global Burden of Disease (GBD), plus de 20 millions de personnes étaient concernées par au moins un RMS, avec des pathologies comme la lombalgie et l'arthrose (plus de 9 millions de cas chacune), ou encore la polyarthrite rhumatoïde (244.000 cas).

1^{re} cause de handicap en France et en Europe

Les troubles musculo-squelettiques **représentent environ 30 % des arrêts de travail²** et pèsent lourdement sur la qualité de vie des patients.



1. Le fardeau humain des RMS



Les douleurs articulaires impactent fortement le quotidien des personnes atteintes de RMS. Ces maladies ont un retentissement tout particulier sur la qualité de vie. Selon les estimations du GBD en 2023, les RMS représentent quasiment 9 % du poids global des maladies en France, en troisième position après les cancers et les maladies cardiovasculaires. L'impact des RMS tend à être sous-estimé, notamment du

fait de la faible mortalité directe liée à ces maladies. Cependant, les RMS représentent la 1^{re} cause d'invalidité en Europe et en France. Par ailleurs, elles augmentent les risques de développer des cancers, du diabète, des troubles mentaux ainsi que des maladies cardiovasculaires et gastro-intestinales.

2. Le fardeau économique des RMS

240 milliards d'euros/an en Europe

Leur impact socio-économique est considérable. En Europe, les RMS représentent un poids économique estimé à 240 milliards d'euros par an, constituant ainsi le coût le plus élevé pour les systèmes de santé européens. Les antirhumatismaux spécifiques sont la 2^e classe de médicaments en termes d'augmentation des dépenses pour l'assurance maladie en France.



En France, en 2021, les TMS des membres supérieurs et inférieurs indemnisés ont généré plus de 1 milliard d'euros de dépenses, financés par les cotisations des entreprises du régime général³. De même, en 2023, les maladies inflammatoires chroniques telles que la polyarthrite rhumatoïde (0,5 % de la population) et la spondyloarthrite ankylosante (0,4 % de la population) et les maladies apparentées ont engendré à elles seules 2,3 milliards d'euros de dépenses annuelles⁴. Ces chiffres ne reflètent qu'une partie du coût global des RMS.

3. La perte de productivité due aux RMS

11 millions de journées de travail perdues

Les limitations fonctionnelles, la douleur chronique, la fatigue et le retentissement psychologique des RMS sont en grande partie responsables de l'impact sur la société en termes de perte de productivité. En 2021, les TMS ont entraîné une perte de plus de 11 millions de journées de travail⁵. Les RMS représentent la principale cause de départ prématuré à la retraite chez les travailleurs européens. De plus, les RMS constituent la principale cause médicale d'absence prolongée au travail et la seconde cause d'absence de moins de deux semaines, après les maladies respiratoires.

** Les TMS sont des affections de l'appareil locomoteur touchant principalement les muscles, tendons, nerfs et articulations, souvent liées à des contraintes mécaniques ou posturales, notamment professionnelles. Ils s'inscrivent dans le champ plus large des rhumatismes et maladies musculo-squelettiques (RMS).*

Sources : ¹ Santé publique France, "Troubles musculo-squelettiques en France : où en est-on ?", mars 2024.

² Santé publique France, "Troubles musculo-squelettiques (TMS)", septembre 2022. - ³ Assurance Maladie, Rapport Charges et Produits 2024.

⁴ INRS, "Statistiques Troubles Musculo-squelettiques (TMS)", mars 2025. - ⁵ Inserm, "Douleurs et pathologies musculo-squelettiques", 2023.

ÉDITORIAL.



Une science fidèle à nos missions, au service des patients



Être directeur général de la Fondation Arthritis, c'est être en capacité de porter ses missions. Elles sont claires et ambitieuses : prévenir les rhumatismes et maladies musculo-squelettiques (RMS), soutenir une recherche innovante, améliorer la qualité de vie des patients et informer l'ensemble des parties prenantes pour faire évoluer les connaissances et les décisions de santé. Être aussi patient, c'est savoir que ces missions ne sont pas des principes abstraits, mais des réponses attendues, concrètes, à des douleurs, des fatigues et des limitations bien réelles.

La **stratégie scientifique 2025-2030** est précisément la réponse scientifique à ces missions.

Les RMS touchent plus d'un Français sur quatre et constituent la première cause de handicap en France et en Europe. Leur impact humain, social et économique est considérable, mais encore trop souvent sous-estimé. Face à cette réalité, la Fondation a fait un choix exigeant : faire de la science un véritable **levier d'action au service du patient et de la société**.

Entre 2020 et 2025, la Fondation Arthritis a démontré sa capacité à soutenir une recherche d'excellence, reconnue au niveau national. Ce socle solide nous permet aujourd'hui de franchir une nouvelle étape. Il faut en prendre pleinement conscience : la stratégie 2025-2030 ne consiste pas à produire plus de recherche, mais à produire **une recherche plus utile, mieux structurée et plus directement orientée vers l'impact**.

Notre **Ambition 2030** s'inscrit pleinement dans cette dynamique : contribuer à l'émergence d'un traitement de guérison de la polyarthrite rhumatoïde, réduire durablement les douleurs articulaires et leurs conséquences fonctionnelles, et devenir une **référence nationale de l'information scientifique sur les RMS** afin d'éclairer les politiques de santé, de recherche et de prévention.

Concrètement, cette stratégie repose sur **trois principes simples**.

D'abord, **prévenir et mieux comprendre** : en s'appuyant sur les données épidémiologiques, environnementales et cliniques pour identifier les facteurs de risque, favoriser le diagnostic précoce et orienter la recherche vers les besoins les plus urgents.

Ensuite, **innover pour mieux soigner** : en finançant des projets scientifiques nourris par leurs propres données, à fort potentiel thérapeutique, en accompagnant leur maturation et en veillant à ce que les avancées bénéficient réellement aux patients.

Enfin, **informer, structurer et ouvrir** : en rendant les connaissances accessibles, en fédérant la communauté scientifique, en donnant aux décideurs publics des données robustes pour reconnaître les RMS comme une priorité de santé publique, et en inscrivant cette dynamique dans une ouverture européenne indispensable au partage des savoirs, à la coopération scientifique et à l'amplification de l'impact.

La stratégie scientifique 2025-2030 n'est donc pas une feuille de route théorique. Elle est l'expression scientifique des missions de la Fondation Arthritis et de son Ambition 2030 : **transformer l'excellence scientifique en progrès concret pour les patients, aujourd'hui et demain**.

Lionel Comole - Directeur Général et Porte-parole Arthritis R&D

Sommaire.

→ 01. Bilan de la stratégie scientifique 2020-2025

■ 2020-2025 en chiffres.....	8
■ Les axes prioritaires de recherche et les vecteurs d'innovation qui ont guidé la stratégie scientifique 2020-2025	9
■ Pilier 1 - Soutenir une recherche innovante dans les axes prioritaires de la Fondation	10-11
■ Pilier 2 - Communiquer et disséminer les résultats de la recherche	12-13
■ Pilier 3 - Structurer la communauté scientifique et fédérer les forces	14-15
■ Bilan de la stratégie scientifique 2020-2025	16
■ Enseignements et conditions de succès pour 2030	17

→ 02. Élaboration de la stratégie scientifique de 2025 à 2030

■ Contexte et défis de la recherche	19
■ Les axes prioritaires de recherche	20
■ Stratégie scientifique 2025-2030	21

→ 03. Nos piliers stratégiques 2025-2030

■ Pilier 1 - Une recherche d'excellence guidée par les données et les priorités de santé	23-25
■ Pilier 2 - Une science mobilisée pour orienter la décision et l'action en santé	26-29
■ Pilier 3 - Une communauté fédérée, ancrée en France et connectée à l'Europe	30-33
■ De la recherche fondamentale à l'impact pour le patient : notre modèle pour 2025-2030	34-35
■ Timeline stratégique 2025-2030 : grandes orientations et objectifs RMS	37
■ Une ambition collective au service des RMS et des patients	38

→ 01. Bilan de la stratégie scientifique 2020-2025

01

2020-2025 EN CHIFFRES.

RECHERCHE FINANCÉE ET VALORISATION :



PARTENARIATS STRATÉGIQUES STRUCTURANTS :

- Membre fondateur de l'IHU Immun4Cure (2020) ;
- Membre actif des FHU CARE et CARE2 (2020-2025) ;
- Partenariats opérationnels avec **SOFREMIP** (2 thèses financées), **FAI2R** et **SFR** (Société Française de Rhumatologie) ;

FORMATION ET RENOUVELLEMENT DES FORCES VIVES :

5 Jeunes chercheurs

Recrutés en tant que post-doctorants entre 2020 et 2025

2 Jeunes chercheurs

Financés par Arthritis R&D et recrutés à des postes permanents: chargés de recherche INSERM et Institut Pasteur

COMMUNICATION ET MOBILISATION :

■ **Journées Jacques Courtin** élargies à l'IHU Immun4Cure et au projet ROADto2030, devenues un rendez-vous national de référence favorisant la visibilité croisée des programmes et les échanges entre équipes de recherche.

■ **Initiative Ensemble Contre les Rhumatismes (ECR) :** déploiement d'une série de podcasts thématiques diffusant les avancées scientifiques auprès d'un large public et renforçant le dialogue entre chercheurs, cliniciens, patients et décideurs, contribuant ainsi à la reconnaissance des RMS comme enjeu majeur de santé publique.

LES AXES PRIORITAIRES DE RECHERCHE ET LES VECTEURS D'INNOVATION QUI ONT GUIDÉ LA STRATÉGIE SCIENTIFIQUE 2020-2025.

La stratégie scientifique 2020-2025 de la **Fondation Arthritis** s'est appuyée sur une analyse des besoins en recherche et des progrès scientifiques et technologiques susceptibles d'y répondre.

Cette approche a permis de relier les besoins identifiés pour la compréhension et la prise en charge des **RMS** aux innovations émergentes en biologie, en immunologie et en médecine de précision.

En s'appuyant sur les axes prioritaires de recherche et les vecteurs d'innovation scientifique, la Fondation a établi un cadre de priorisation clair pour ses **appels à projets**, afin d'orienter les financements vers les domaines à fort potentiel d'avancées pour la compréhension et la prise en charge des RMS.

VECTEURS D'INNOVATION

- **Intelligence artificielle et big data :** exploitation des données massives pour mieux caractériser les patients et les trajectoires de maladie.
- **Immunothérapies spécifiques :** ciblage plus précis des réponses immunes impliquées dans les RMS.
- **Thérapies cellulaires :** développement de stratégies de régénération tissulaire et de réparation articulaire.
- **Thérapies géniques :** correction ciblée des anomalies moléculaires à l'origine des pathologies.
- **Nanomédecine :** amélioration du ciblage et de la délivrance des traitements.
- **Microbiome :** compréhension du rôle du microbiote dans l'inflammation, la douleur et les comorbidités.
- **Nouvelles technologies de séquençage :** exploration fine des signatures génétiques et épigénétiques associées aux RMS.

AXES PRIORITAIRES DE RECHERCHE

- **Exploiter les révolutions conceptuelles et technologiques** pour avancer dans la compréhension des RMS.
- **Prévenir l'apparition des RMS** et établir un diagnostic plus précoce.
- Prendre en compte la singularité du patient pour **personnaliser le traitement**.
- **Identifier et mieux comprendre les comorbidités** associées aux RMS.
- **Comprendre les mécanismes** de la douleur et de la fatigue dans les RMS.

→ Ces orientations ont été structurées autour de trois piliers complémentaires qui ont guidé la mise en œuvre de la stratégie scientifique 2020-2025.

Pilier 1.

SOUTENIR UNE RECHERCHE INNOVANTE DANS LES AXES PRIORITAIRES DE LA FONDATION.

Entre 2020 et 2025, la Fondation Arthritis a consolidé son rôle d'acteur structurant de la recherche sur les rhumatismes et maladies musculo-squelettiques (RMS), en finançant une recherche académique exigeante, interdisciplinaire et orientée vers l'impact patient.

Ce pilier visait à accompagner les chercheurs sur l'ensemble du continuum de recherche - de la formulation d'une question scientifique pertinente à la valorisation des résultats - afin de produire des connaissances solides, transférables et reconnues internationalement.

4 Programmes de financement structurants ont été déployés

6 brevets déposés



1 spin-off créée (A4C)

OBJECTIF 1. Financer une recherche académique d'excellence

Durant cette période, la Fondation a soutenu une recherche ambitieuse, fondée sur des critères d'excellence scientifique et de rigueur méthodologique.

Quatre programmes structurants ont été déployés : **Émergence**, **Thématique**, **Labellisé R&D** et **Thèses CIFRE**, avec évaluation indépendante, suivi et accompagnement scientifique individualisé. Cette approche a permis de renforcer la qualité des travaux soutenus et d'accroître leur visibilité : plusieurs équipes financées ont publié dans des revues internationales à fort impact et présenté leurs résultats lors des grands congrès de la discipline. Ces programmes ont contribué à renouveler les approches de recherche sur les RMS en intégrant pleinement la recherche translationnelle et les approches multi-omiques. **Une organisation R&D rigoureuse a renforcé l'impact des projets soutenus entre 2020 et 2025**, grâce à un suivi scientifique par jalons, l'accompagnement continu par des chefs de projet dédiés et l'appui d'experts en propriété intellectuelle. Ce modèle a favorisé des résultats mesurables, une meilleure maturité technologique des projets et une vision commune de la qualité scientifique.

OBJECTIF 2. Soutenir le transfert de l'innovation au bénéfice du patient

Le cycle 2020-2025 a marqué un tournant vers une recherche plus ouverte à la valorisation. La Fondation a structuré sa politique de propriété intellectuelle (PI) et accompagné les équipes dans l'identification des résultats transférables. Six brevets ont été déposés au cours de la période et une spin-off, **Arthritis4Cure (A4C)**, issue du projet **CURE-RA**, a vu le jour, illustrant la capacité de la Fondation à transformer des découvertes scientifiques en innovations à potentiel clinique. Si le transfert industriel reste un horizon à moyen terme, ces résultats témoignent d'une dynamique installée et d'une meilleure préparation à la maturation technologique.

OBJECTIF 3. Soutenir une recherche intégrée, pluridisciplinaire et en partenariat

La Fondation a favorisé les synergies entre recherche fondamentale, translationnelle et clinique, en soutenant des projets à fort potentiel translationnel :

- **ABICAY**, à l'interface entre rhumatologie et oncologie ;
- **PAINBIOTA**, sur le rôle du microbiome dans la douleur chronique ;
- **PEPTIDOGLYCOME** et **AJI**, explorant l'axe intestin-immunité chez l'enfant ;
- **DISCO**, consacré aux immuno-organoïdes pour une médecine personnalisée ;
- **TRYPHTHERA**, sur la restauration du métabolisme du tryptophane.

Ces projets emblématiques illustrent la richesse des collaborations interdisciplinaires soutenues, associant cliniciens, immunologistes, biologistes du microbiote et chercheurs en biotechnologie. Cette approche a permis d'ouvrir de nouveaux champs de recherche sur les mécanismes inflammatoires, la douleur et l'immunité.

OBJECTIF 4. Placer le patient comme acteur au centre de la recherche

Entre 2020 et 2025, l'intégration des patients dans la stratégie scientifique de la Fondation est restée principalement concentrée sur des actions de communication et de sensibilisation, plutôt que sur une participation directe aux processus de recherche.

La collaboration avec les associations de patients s'est toutefois affirmée à travers des initiatives de dialogue et de vulgarisation, en particulier dans le cadre de l'initiative Ensemble Contre les Rhumatismes (ECR).

Les Journées ECR, organisées chaque année avec la Société Française de Rhumatologie et les associations partenaires, ont permis de faire entendre la voix des patients et de rendre visibles les avancées scientifiques soutenues par la Fondation. Ces échanges ont contribué à mieux comprendre les attentes du terrain, à diffuser les résultats de recherche dans un langage accessible et à renforcer la reconnaissance publique des maladies RMS. Cependant, la participation structurée des patients à la recherche - par exemple dans la définition des priorités, l'évaluation des projets ou la co-construction des protocoles - n'a pas encore été mise en œuvre sur cette période.

BILAN SCIENTIFIQUE ET LIMITES IDENTIFIÉES

Le cycle 2020-2025 a confirmé la capacité de la Fondation à impulser une **recherche d'excellence, innovante et pionnière**, reconnue pour la qualité de ses publications, sa présence dans les grands congrès internationaux et la richesse de ses **collaborations interdisciplinaires**.

Les projets soutenus ont exploré des champs scientifiques parmi les plus prometteurs de ces dernières années : **immuno-rhumatologie et interfaces cancer-inflammation, axe intestin-cerveau, médecine de précision** ouvrant la voie à de nouvelles stratégies thérapeutiques et diagnostiques pour les RMS.

Cette dynamique d'innovation, fondée sur une **approche translationnelle exigeante**, a profondément enrichi la compréhension des **mécanismes immunitaires, métaboliques et microbiens** à l'origine des maladies musculo-squelettiques.

Elle s'est accompagnée d'une structuration renforcée de la **valorisation scientifique**, avec **six brevets déposés**, la création de la **spin-off Arthritis4Cure** et un accompagnement accru des équipes en interne. La majorité des projets restent cependant à un stade de recherche préclinique, reflet d'un positionnement centré sur la production de **connaissances à fort potentiel**. Les ressources mobilisées en 2020-2025 n'ont pas toujours permis d'accompagner les équipes jusqu'aux étapes translationnelles ou applicatives, et la Fondation n'est pas encore engagée dans des programmes européens qui pourraient pourtant renforcer cette dynamique.

La **stratégie 2025-2030** permettra désormais une montée en puissance maîtrisée vers le **transfert industriel** des résultats les plus prometteurs, en renforçant la **valorisation** et la **continuité entre recherche, innovation et santé**.

PRÉSENTATION DES PROGRAMMES DE FINANCEMENTS

BOURSE DE THÈSE CIFRE

120 000€
sur 3 ans

Thèses en sciences sur les RMS en partenariat avec un laboratoire de recherche

PROGRAMME ÉMERGENCE

25 000€
sur 1 an

Projets émergents ou de rupture

PROGRAMME LABELLISÉ ARTHRITIS R&D

300 000€
sur 3 ans

Projets à fort potentiel de valorisation scientifique et / ou clinique

PROGRAMME POUR LA RECHERCHE THÉMATIQUE

à partir de 300 000€

Projets de recherche collaborative et interdisciplinaire

Pilier 2.

COMMUNIQUER ET DISSÉMINER LES RÉSULTATS DE LA RECHERCHE.

Entre 2020 et 2025, la Fondation Arthritis a souhaité renforcer la visibilité et la diffusion des connaissances issues des projets qu'elle finance. Ce pilier visait à mieux valoriser les résultats scientifiques, à favoriser le partage des données entre équipes et à faire progresser la reconnaissance des rhumatismes et maladies musculo-squelettiques (RMS) comme enjeu de santé publique.

OBJECTIF 1. Améliorer la communication des résultats de la recherche

La Fondation a accru la visibilité de la recherche en valorisant les résultats en ligne et lors des grands congrès internationaux, où les jeunes chercheurs ont été encouragés à présenter posters et stands.

- Journées Jacques Courtin élargies à l'IHU Immun4Cure et au projet ROADto2030, devenues un rendez-vous national de référence favorisant la visibilité croisée des programmes et les échanges entre équipes de recherche.
- Initiative Ensemble Contre les Rhumatismes (ECR) : déploiement d'une série de podcasts thématiques diffusant les avancées scientifiques auprès d'un large public et renforçant le dialogue entre chercheurs, cliniciens, patients et décideurs, contribuant ainsi à la reconnaissance des RMS comme enjeu majeur de santé publique.

Ces initiatives ont renforcé la reconnaissance scientifique et préparent une communication plus structurée à l'horizon 2030.

OBJECTIF 2. Structurer et centraliser les connaissances sur les RMS

La Fondation a initié la mise en place d'outils de mutualisation des données :

- Conception d'un portail recensant les essais cliniques soutenus ;
- Développement d'infographies et d'articles dédiés au fardeau des RMS dans le cadre de l'Initiative Ensemble Contre les Rhumatismes.

Si ces dispositifs n'ont pas encore atteint leur plein déploiement, ils ont permis d'identifier les besoins techniques et humains nécessaires.

OBJECTIF 3. Sensibiliser et mobiliser autour des RMS

La Fondation Arthritis a initié des actions de sensibilisation afin de faire reconnaître les RMS comme une priorité de santé publique.

Elle a notamment :

- Organisé et participé aux Journées ECR (Ensemble Contre les Rhumatismes), réunissant chercheurs, cliniciens, patients et associations ;
- Diffusé des données clés sur la prévalence et le poids économique des RMS.



BILAN SCIENTIFIQUE ET LIMITES IDENTIFIÉES

Le cycle 2020-2025 a instauré une dynamique nouvelle de diffusion et de visibilité scientifique. Les résultats issus des projets soutenus ont été plus partagés, les collaborations institutionnelles se sont renforcées et la Fondation a accru sa présence dans les congrès et événements nationaux.

Ces avancées ont posé les bases d'une communication scientifique plus structurée et plus lisible.

Toutefois, l'absence d'une stratégie globale de coordination a parfois limité la portée de ces actions, soulignant la nécessité d'une approche véritablement intégrée entre production scientifique, valorisation et diffusion des résultats, suivie par des indicateurs d'impact pertinents pour mesurer leur portée réelle.

Enfin, les actions de diffusion et de mobilisation des connaissances demeurent encore ponctuelles : elles doivent être consolidées pour devenir un levier durable de reconnaissance des RMS dans les politiques de santé publique et dans la société.



“ Le cycle 2020-2025 a marqué une étape structurante dans la diffusion et la visibilité scientifique de la Fondation.

Les résultats des projets soutenus ont été davantage partagés, les collaborations renforcées et la présence de la Fondation consolidée dans les espaces scientifiques nationaux.

Le bilan de ces cinq dernières années permet aussi d'identifier des axes d'amélioration. En particulier, une meilleure coordination globale entre production, valorisation et diffusion des travaux scientifiques réalisés et de grande qualité devrait accroître l'impact réel de ces travaux, demeurés actuellement en partie ponctuels et insuffisamment visibles au-delà des cercles académiques.

Ces constats constituent aujourd'hui un levier stratégique.

La période qui s'ouvre vise à faire de la diffusion scientifique un outil structurant : rendre la science lisible et accessible, organiser son rayonnement, créer des ponts durables entre chercheurs, patients, institutions et société, et inscrire les RMS comme une priorité de santé publique pleinement reconnue.”

Jean-Marie Benot - Président Arthritis R&D

Pilier 3.

STRUCTURER LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE ET FÉDÉRER LES FORCES.

Entre 2020 et 2025, la Fondation Arthritis a engagé un travail de structuration de la communauté scientifique dédiée aux rhumatismes et maladies musculo-squelettiques (RMS). Ce pilier visait à renforcer la coordination nationale en accompagnant les trajectoires des chercheurs, en développant des partenariats stratégiques entre équipes et en amorçant une cartographie des forces existantes pour mieux identifier les complémentarités et encourager les collaborations. L'objectif : faire émerger une communauté scientifique fédérée autour de la Fondation, capable de partager ses ressources, ses savoir-faire et ses priorités de recherche au service d'une dynamique collective.

OBJECTIF 1. Accompagner les chercheurs dans leur parcours

10 thèses

5 chercheurs

ont été recrutés en post-doctorat

2 chercheurs

ont obtenu des postes permanents

Entre 2020 et 2025, la Fondation Arthritis a consolidé une véritable filière d'accompagnement des talents dans le domaine RMS.

Dix thèses ont été financées sur la période, dont plusieurs dans le cadre du dispositif CIFRE, permettant de rapprocher la recherche académique et la valorisation.

Cinq jeunes chercheurs ont ensuite été recrutés en post-doctorat sur des projets soutenus par la Fondation, assurant la continuité scientifique et la montée en compétence sur les thématiques prioritaires.

Enfin, deux d'entre eux ont obtenu des postes permanents (CR Inserm et Institut Pasteur), témoignant de l'impact concret de cet accompagnement sur les trajectoires de carrière et sur le renouvellement des forces vives du champ RMS.

Chaque projet a bénéficié d'un suivi scientifique à jalons, d'un appui en valorisation et d'échanges réguliers avec l'équipe Arthritis R&D et de formations complémentaires, renforçant la qualité et la pérennité des travaux menés.

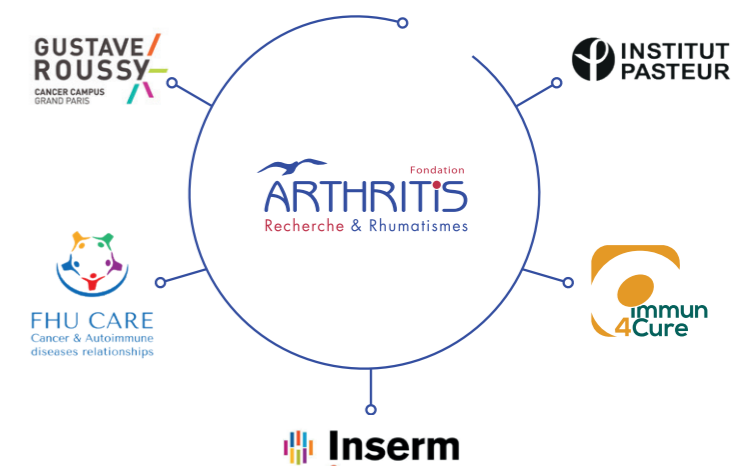
OBJECTIF 2.

Développer les partenariats scientifiques entre équipes de recherche sur les RMS

Afin de surmonter la fragmentation du paysage scientifique, la Fondation a renforcé les synergies entre laboratoires, disciplines et institutions.

Des partenariats ont été initiés avec la Société Française de Rhumatologie (SFR), des FHU et des IHU, ainsi qu'avec plusieurs réseaux cliniques et universitaires, afin de mutualiser les compétences et de favoriser la constitution de projets collaboratifs.

Plusieurs projets financés se sont distingués par leur dimension intégrative et interdisciplinaire : rhumatologie et oncologie, rhumatismes graves chez l'enfant, axe intestin-cerveau-douleur, nouveaux modèles pour une médecine personnalisée...



BILAN SCIENTIFIQUE ET LIMITES IDENTIFIÉES

Le cycle 2020-2025 a permis à la Fondation Arthritis de poser les bases d'une dynamique collective durable, soutenue par une nouvelle génération de scientifiques et par des partenariats consolidés avec les grands acteurs du secteur. Les collaborations interdisciplinaires ont renforcé la visibilité de la recherche RMS, tandis que l'intégration progressive de jeunes chercheurs dans les organismes publics a assuré le renouvellement des compétences.

Cependant, la mise en réseau reste encore partielle : il manque une cartographie exhaustive des équipes et une structure formalisée de coordination scientifique. Par ailleurs, l'absence d'une ingénierie dédiée à la mise en place de collaborations européennes ou de liens formalisés avec les autres fondations Arthritis à l'étranger freine encore la structuration de partenariats stratégiques et le rayonnement international.

L'implication des patients dans la gouvernance scientifique, identifiée comme un levier d'innovation, demeure préliminaire et devra être renforcée dans les prochaines étapes.

Ces enseignements appellent à poursuivre l'effort de structuration et à développer un réseau national fédéré, outil clé pour accélérer la production et la diffusion des connaissances sur les RMS.



“

En 2023, la Fondation Arthritis m'a attribué un financement postdoctoral, un soutien qui s'est révélé essentiel pour la suite de mon parcours. Aujourd'hui, j'ai intégré l'INSERM en tant que chargée de recherche, où je poursuis le développement de la même thématique.”

Audrey Paoletti - chargée de recherche à l'INSERM

BILAN DE LA STRATÉGIE SCIENTIFIQUE 2020-2025.

S

FORCES

- Programmes de financement sélectifs et pluriannuels (Émergence, Thématique, Label R&D, CIFRE) et une stratégie d'accompagnement R&D assurant rigueur et suivi scientifique.
- Premiers résultats concrets : 6 brevets déposés, 1 spin-off (Arthritis4Cure), publications à fort impact.
- Partenariats structurants avec SFR, FHU CARE/CARE2, Immun4Cure, SOFREMIP.
- Dynamique jeune recherche : des doctorants et post-doctorants intégrés à des postes pérennes (INSERM, Institut Pasteur). Une recherche académique d'excellence et innovante.

W

FAIBLESSES

- Absence d'accords industriels formalisés malgré l'activité de dépôt de brevets.
- Niveau de maturité technologique globalement insuffisant pour favoriser le transfert.
- Faible intégration de la dimension européenne : aucun projet soumis ni coordonné.
- Implication des patients encore théorique : participation non opérationnelle aux comités d'évaluation.
- Pilier communication / plaidoyer resté incomplet, sans outils de suivi ou indicateurs d'impact.

O

OPPORTUNITÉS

- Nouvelles thématiques porteuses : immuno-rhumatologie, axe intestin immunité, médecine de précision, IA et rhumatismes des enfants.
- Alliance Arthritis x SFR : socle naturel pour une structuration nationale des RMS.
- Volonté croissante d'intégration des patients dans la recherche.
- Accès potentiel aux financements compétitifs européens (Horizon Europe, EULAR, partenariats publics-privés).

T

MENACES

- Croissance continue du poids des RMS (prévalence, coûts, invalidité) dans un contexte de ressources limitées.
- Concurrence accrue pour les financements publics et privés, notamment européens.
- Risque de dispersion scientifique et institutionnelle sans coordination nationale pérenne.
- Perte d'attractivité du domaine RMS pour les jeunes chercheurs face à d'autres thématiques biomédicales prioritaires.

ENSEIGNEMENTS ET CONDITIONS DE SUCCÈS POUR 2030

Le bilan 2020-2025 témoigne d'avancées majeures : une recherche d'excellence, des projets pionniers et une communauté scientifique mobilisée autour des RMS. Mais il met aussi en évidence plusieurs défis qui appellent à une amplification de l'action et un approfondissement du modèle scientifique et partenarial.

1. Un poids de santé publique croissant

Les RMS touchent près d'un Français sur quatre et représentent la première cause de handicap en Europe. Leur impact humain, social et économique est considérable : douleur chronique, perte de mobilité, désinsertion professionnelle, coûts directs et indirects élevés. Pourtant, elles demeurent insuffisamment reconnues comme priorité de santé publique et de recherche, freinant l'allocation des moyens et la mise en place de politiques adaptées.

2. Un potentiel scientifique inédit

Les avancées récentes en intelligence artificielle, biologie multi-omique, imagerie, immunologie et médecine de précision ouvrent une fenêtre d'opportunité unique pour transformer la compréhension, le diagnostic et la prise en charge des maladies chroniques inflammatoires. Ces innovations permettent désormais d'aborder les RMS de manière intégrée, en reliant les découvertes fondamentales aux approches cliniques et thérapeutiques.

3. Une fragmentation persistante de la recherche

Malgré la qualité des projets soutenus, la recherche sur les RMS reste éclatée : les bases de données sont dispersées, les collaborations inégales, et les avancées scientifiques insuffisamment valorisées auprès des décideurs publics.

À ces constats s'ajoute un accès encore insuffisant à des données scientifiques et épidémiologiques récentes, pourtant essentielles pour mesurer la prévalence, les comorbidités et le fardeau socio-économique des RMS. Cette lacune limite aujourd'hui la capacité à exploiter pleinement les connaissances disponibles et à disposer d'une vision intégrée du champ RMS.

Ces constats tracent le cap de la transformation à venir. C'est pour répondre à ces besoins que la Fondation ouvre un nouveau cycle stratégique 2025-2030.

Il marque la volonté de la Fondation d'approfondir la coordination scientifique, de renforcer la lisibilité des résultats et de transformer plus directement les avancées de la recherche en bénéfices pour les patients.

→ 02. Élaboration de la stratégie scientifique de 2025 à 2030

De financeur à acteur structurant de la recherche sur les RMS

Cadre méthodologique

La stratégie scientifique 2025-2030 a été élaborée selon une approche participative, mobilisant l'ensemble des parties prenantes de la recherche sur les RMS :

■ Une gouvernance scientifique mobilisée

Des membres du Conseil Scientifique et du Conseil d'administration ont accompagné toutes les étapes de construction de la stratégie : analyse du bilan 2020-2025, identification des axes d'amélioration et validation des priorités 2025-2030.

■ Une analyse documentaire approfondie

Une veille scientifique et institutionnelle internationale a permis d'intégrer les grandes tendances et innovations technologiques dans le champ des RMS.

Cette méthodologie intégrée confère à la stratégie 2025-2030 une légitimité scientifique et une pertinence opérationnelle.

CONTEXTE ET DÉFIS DE LA RECHERCHE.



Le **bilan 2020-2025** de la Fondation Arthritis témoigne d'une **dynamique scientifique consolidée** : une recherche d'excellence, des projets pluriannuels structurants, des brevets déposés, des partenariats stratégiques renforcés et l'émergence d'une nouvelle génération de chercheurs dans le domaine des RMS.

Ces résultats marquent une étape clé dans la trajectoire de la Fondation. Ils traduisent notre capacité à transformer les financements en **impacts concrets** : production scientifique et applications diagnostiques et thérapeutiques.

Aujourd'hui, notre réflexion stratégique s'inscrit dans un contexte de profondes transformations scientifiques et sociétales. Les systèmes de santé doivent faire face à une double dynamique : le **vieillessement de la population** et la **chronicisation des pathologies**, qui redéfinissent durablement les besoins de prise en charge. Parallèlement, la révolution scientifique et technologique, l'intelligence artificielle, les thérapies personnalisées, la médecine des données ouvrent des perspectives inédites pour comprendre, prévenir et traiter les maladies chroniques.

Le fardeau humain, économique et social de ces pathologies constitue notre moteur. Il nous rappelle chaque jour que la science n'a de sens que **mise au service du patient** et de la société.

À l'aube de **2030**, la Fondation Arthritis affirme son ambition : structurer, fédérer et transformer la recherche sur les RMS en un modèle de coopération scientifique au service du patient, de la société et de la santé publique.

Yosra Messai – Directrice scientifique Arthritis R&D

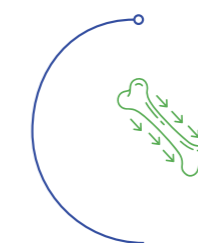
DÉFIS SOCIÉTAUX :

Vieillessement de la population



1 personne sur 3 aura 65 ans ou plus d'ici 2030.

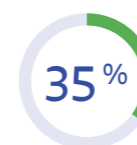
Pertes d'autonomie



De 1,4 à 1,7 million de personnes âgées dépendantes attendues d'ici 2030.

Chronicisation des pathologies

Plus de 20 millions de personnes concernées par une maladie chronique, soit 35 % de la population française.



Participation des patients



Demande croissante d'implication dans les décisions médicales et la recherche.

Multipathologies



Les seniors cumuleront en moyenne entre 4 et 6 pathologies simultanées.

LES AXES PRIORITAIRES DE RECHERCHE.

La stratégie scientifique 2025-2030 de la Fondation Arthritis s'inscrit dans un paysage scientifique et sociétal en profonde transformation, où les RMS apparaissent désormais comme un enjeu majeur de santé publique. Ces évolutions façonnent les priorités de la recherche et définissent le cadre d'action de la Fondation pour les années à venir.

Les **axes prioritaires de recherche 2025-2030** s'inscrivent dans la continuité directe des réussites scientifiques du cycle 2020-2025, en capitalisant sur les avancées obtenues dans les domaines de l'immunité, du microbiome, de la douleur chronique et des interfaces entre inflammation et cancer.

L'objectif est de consolider ces acquis tout en les articulant autour de champs structurants qui restent à développer jusqu'en 2030 : stratégies de prévention, comorbidités et santé globale et approches intégratives de type One Health.

Cette approche scientifique cohérente doit permettre **une meilleure articulation entre la production de connaissances** et leur mise en action, pour disposer d'une vision unifiée du champ RMS et transformer durablement les découvertes en leviers d'impact pour la santé publique.

1. Politiques de santé et stratégies de prévention

L'intégration des RMS dans les politiques nationales et européennes de santé publique progresse, mais reste incomplète.

Les modèles actuels de financement et de prévention, centrés sur la qualité de vie, la prévention primaire et la réduction du handicap, vont dans le bon sens : ils répondent directement aux enjeux des maladies rhumatismales et musculo-squelettiques.

Cependant, le fardeau humain, social et économique des RMS demeure encore sous-estimé. Le reconnaître pleinement est une condition essentielle pour accroître la mobilisation scientifique et renforcer l'allocation des ressources.

2. Numérisation de la santé et intelligence artificielle

L'exploitation des données massives issues des cohortes, du SNDS, de l'imagerie ou des approches multi-omiques offre de nouvelles perspectives pour la recherche sur les RMS. L'intelligence artificielle permet d'intégrer ces données hétérogènes afin d'améliorer la détection précoce, la stratification des patients et la personnalisation des traitements. Le développement de modèles prédictifs basés sur des données longitudinales représente un enjeu clé pour anticiper l'évolution des pathologies.

3. Interdisciplinarité et approche systémique

Les RMS mobilisent des champs de recherche variés : immunologie, biologie cellulaire, neurosciences, data science, sciences humaines et sociales. Leur compréhension nécessite de relier ces disciplines au sein de projets intégrés, associant recherche fondamentale, biotechnologique et épidémiologique. Cette approche systémique permet d'étudier conjointement les mécanismes moléculaires, les déterminants environnementaux et les impacts sociétaux.

4. Comorbidités et santé globale

Les RMS interagissent avec de nombreuses pathologies chroniques - métaboliques, cardiovasculaires, oncologiques ou psychiatriques. L'analyse conjointe de ces comorbidités est essentielle pour comprendre les mécanismes inflammatoires partagés et les déterminants de la vulnérabilité. Une meilleure caractérisation de ces interactions favorisera une approche intégrée de la santé musculo-squelettique et la prévention des incapacités à long terme.

5. One Health et facteurs environnementaux

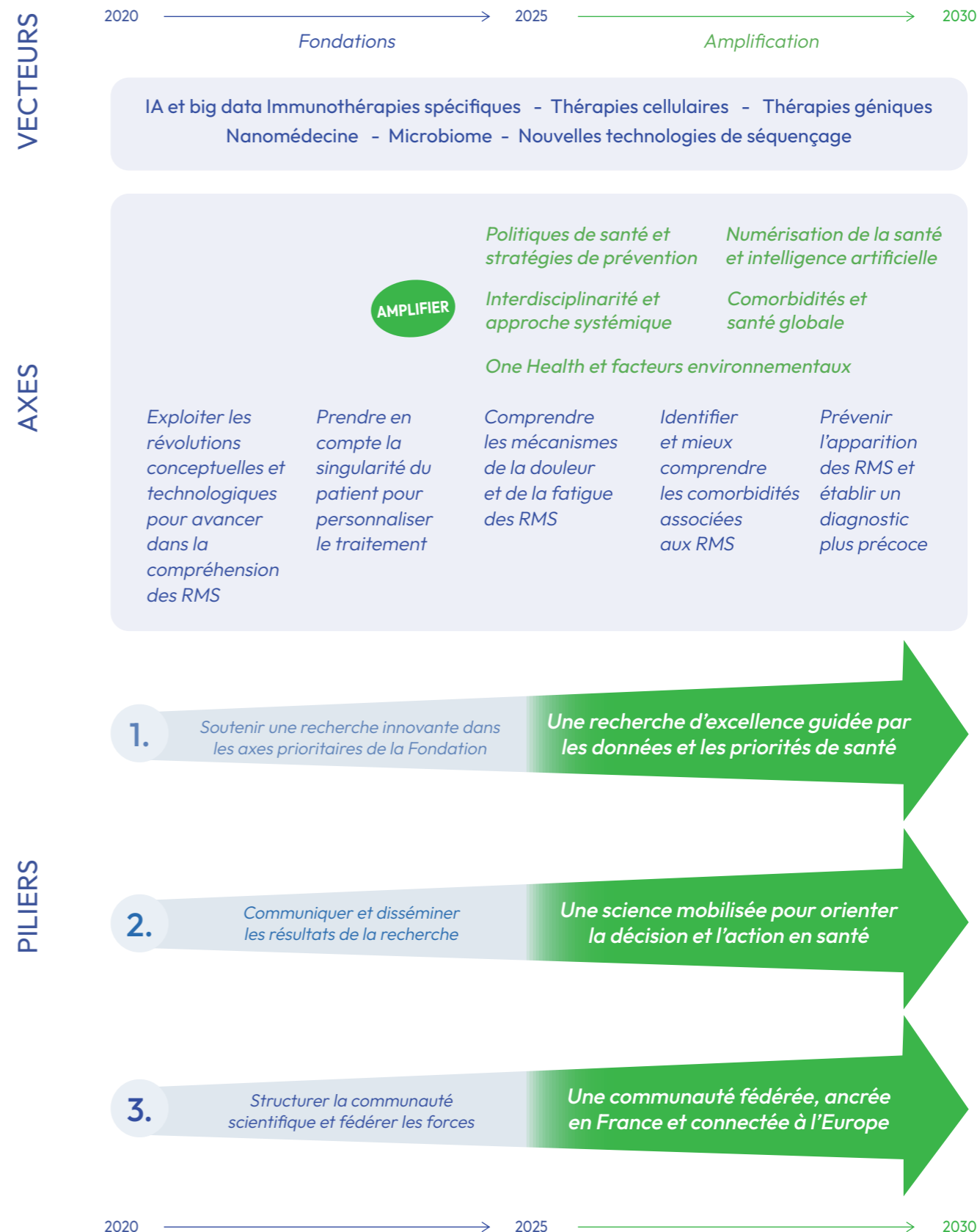
Les approches intégrées de type One Health prennent une importance croissante pour relier santé humaine, environnementale et sociétale. L'étude de l'impact des expositions environnementales - pollution, perturbateurs endocriniens, contraintes physiques et professionnelles - sur l'inflammation et la douleur constitue un champ de recherche en pleine expansion. Ces travaux contribueront à une meilleure prévention des RMS par l'identification de facteurs de risque modifiables.

Ainsi, dans le cadre de la nouvelle stratégie 2025-2030, la Fondation Arthritis souhaite s'appuyer sur ces connaissances pour développer des stratégies de prévention ciblées et mieux comprendre les influences environnementales spécifiques aux RMS, afin d'orienter la recherche et les politiques de santé vers des actions mesurables et durables.

Ces axes, pour certains amorcés lors du cycle 2020-2025, seront désormais **développés et structurés de manière plus intégrée**, en lien étroit avec les stratégies de prévention et les politiques de santé.

L'objectif est de garantir un impact mesurable, à la fois sur la qualité de vie des patients et sur la société dans son ensemble, en renforçant la pertinence et la visibilité de la recherche sur les RMS.

STRATÉGIE SCIENTIFIQUE 2025-2030.



→ 03. Nos piliers stratégiques 2025-2030

Entre 2020 et 2025, la Fondation Arthritis a consolidé son rôle de financeur exigeant, capable d'identifier, soutenir et valoriser les projets les plus prometteurs dans le domaine des rhumatismes et maladies musculo-squelettiques (RMS).

Forte de son expérience, la Fondation évolue vers un **rôle de coordination et de fédération** au service d'un écosystème scientifique cohérent, visible et durable, ancré dans les priorités nationales de santé publique.

La nouvelle étape, engagée pour 2025-2030, vise à consolider et amplifier l'action de la Fondation : passer du soutien individuel à l'initiation d'un écosystème scientifique structuré, lisible et interconnecté, en France puis en Europe.

Dans les sections suivantes, chacun de ces piliers est détaillé avec les objectifs, les actions et les conditions de réussite ainsi que le calendrier de mise en place.

Pilier 1.

UNE RECHERCHE D'EXCELLENCE GUIDÉE PAR LES DONNÉES ET LES PRIORITÉS DE SANTÉ.

La période 2025-2030 marque une évolution décisive : la recherche soutenue par la Fondation Arthritis entre dans une phase de pilotage raisonné et cumulatif, où chaque donnée devient un levier d'orientation. Le pilotage par la donnée s'entend ici à deux niveaux complémentaires :

■ **Les données épidémiologiques et de santé publique** - *prévalence, comorbidités, coût socio-économique, inégalités d'accès au soin* - qui permettront de prioriser les axes de recherche et d'orienter les financements vers les besoins les plus urgents et les plus documentés.

■ **Les résultats issus des projets déjà soutenus par la Fondation** - *découvertes, biomarqueurs, nouvelles cibles thérapeutiques* - qui constitueront une boussole pour les futurs appels à projets,

assurant une continuité scientifique et une capitalisation des connaissances produites.

Cette approche crée un cycle vertueux : les données orientent la recherche, la recherche produit de nouvelles données, et l'ensemble alimente une stratégie fondée sur la preuve, l'efficacité et la durabilité.

En structurant ce continuum, la Fondation Arthritis agit comme un catalyseur d'impact, reliant la production de connaissances, leur valorisation et leur traduction en bénéfices mesurables pour les patients et la société.

Le pilotage par la donnée : une approche structurante au service de la décision scientifique

Le pilotage par la donnée (ou data-driven research) est une méthode de décision et de programmation scientifique fondée sur l'analyse des faits, des résultats et des indicateurs observables, plutôt que sur des choix intuitifs ou strictement thématiques. Elle consiste à s'appuyer sur les données existantes - épidémiologiques, économiques, expérimentales, issues de la recherche - pour orienter les priorités, mesurer l'impact et ajuster les actions. En recherche biomédicale et translationnelle, des instituts tels que le NIH ou le Wellcome Trust orientent désormais leurs programmes à partir d'analyses bibliométriques, de cohortes et des résultats cumulés de projets précédents. Ce modèle de **pilotage circulaire** où la donnée éclaire, valide et renouvelle les choix garantit la **pertinence, la transparence et la durabilité** des décisions scientifiques.



OBJECTIF

Financer et manager des programmes à haut impact clinique et sociétal

Les appels à projets (AAP) traduisent concrètement la philosophie de pilotage par la donnée mise en place par la Fondation. Ils s'appuieront sur une approche complémentaire combinant :

- **Les axes de recherche à fort enjeu scientifique et médical** (prévention, douleur chronique, comorbidités, vieillissement, inégalités d'accès aux soins) ;
- **Les données d'observation et de pilotage**, issues de la veille épidémiologique, socio-économique et des résultats de recherche antérieurs.

Cette mise en cohérence entre priorités scientifiques et besoins objectifs des patients permet de transformer la donnée en levier de décision ; elle oriente les financements vers les domaines où les bénéfices attendus pour les patients sont les plus mesurables : amélioration du diagnostic précoce, personnalisation des traitements, réduction des inégalités et évaluation de l'impact socio-économique.

ACTIONS & DÉPLOIEMENTS

1. Collecter, produire, centraliser et analyser la donnée pour orienter les choix scientifiques

La période 2025-2030 s'appuie sur une véritable culture de pilotage fondée sur la donnée, intégrée à toutes les étapes de la recherche.

Les efforts porteront sur :

- **La collecte, la production et la centralisation** de données épidémiologiques (incidence, prévalence, comorbidités), socio-économiques (coûts, absentéisme) et de parcours de soins (SNDS, registres, cohortes) ;
- **L'analyse et la visualisation** de ces données via des tableaux de bord et des cartes interactives, offrant une lecture claire des priorités et des écarts de connaissances ;
- **La structuration d'un réseau national de recherche sur les RMS**, co-construit avec la Société Française de Rhumatologie, garantissant la qualité, la mutualisation et la cohérence des données sur le territoire.

En croisant ces différents niveaux d'information, la Fondation disposera d'une base solide qui permettra d'objectiver les besoins, de prioriser les financements et de mesurer l'impact des programmes soutenus.

2. Anticiper le transfert et renforcer la valorisation

L'expérience 2020-2025 a démontré la capacité des programmes soutenus à transformer la recherche en innovation.

Pour amplifier cet impact, **Arthritis R&D** systématise :

- Un accompagnement en propriété intellectuelle dès la conception du projet ;
- **Le développement progressif d'un cadre de transfert**, précisant les étapes de maturation technologique et les partenariats cliniques ou industriels à mobiliser ;
- Un guichet "PI" pour soutenir le dépôt de brevets, la gestion des licences et les accords de valorisation. Ces actions s'inscrivent dans une dynamique de

montée en puissance progressive, en cohérence avec les dispositifs nationaux de valorisation et les opportunités de cofinancements public-privé ou européen, qui bénéficieront d'un bonus de sélection pour stimuler les synergies et accroître l'effet de levier des investissements.

3. Renforcer la participation des patients dans la recherche

L'évaluation des projets va désormais intégrer un critère explicite de pertinence pour les patients. Des représentants issus des associations partenaires de la Fondation seront impliqués dans les comités d'évaluation, sur le modèle de panels européens afin d'intégrer la perspective des patients dans l'examen des projets, en complément de l'expertise scientifique et médicale.

Cette participation traduit un changement de paradigme : les patients deviennent acteurs à part entière de la stratégie scientifique, garants de son utilité réelle.

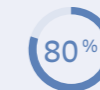
4. Ouverture progressive à la dimension européenne

Entre 2025 et 2030, la Fondation accompagnera de manière ciblée la participation des équipes françaises aux programmes européens de recherche. Un appui méthodologique et administratif sera proposé pour le montage de projets, en lien avec les pôles académiques et les réseaux existants. L'objectif est de **favoriser l'intégration progressive** des projets de recherche financés par la Fondation dans les consortiums européens, en particulier dans les domaines d'excellence identifiés.

5. Gouvernance et pilotage

Le pilotage scientifique s'appuiera sur une gouvernance resserrée et agile, centrée sur la qualité et la réactivité. Le **Comité d'orientation scientifique**, enrichi de représentants des disciplines clés et de la Société Française de Rhumatologie, assurera le suivi régulier des programmes et l'évaluation des orientations. En parallèle, une **fonction de veille et d'analyse prospective** identifiera les technologies émergentes, les appels européens et les besoins de partenariats, afin d'ajuster en continu les priorités de financement. Cette organisation intégrée vise à garantir la cohérence des choix scientifiques, à accélérer la détection des sujets émergents et à renforcer la transparence dans la sélection des projets.

Mesure de l'impact du Pilier 1 et indicateurs de suivi



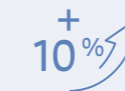
Taux de publications issues des projets financés.

-> objectif : >80 % à 5 ans.



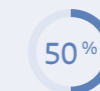
Proportion de projets ayant un impact mesurable sur la prévention, les pratiques ou recommandations cliniques et part des financements alloués à des thématiques à fort potentiel de prévention ou de qualité de vie.

-> objectif : suivi qualitatif annuel.



Nombre de collaborations interdisciplinaires ou inter-institutions formalisées.

-> objectif : croissance annuelle de +10 %.



Part des projets pluriannuels disposant d'un plan de transfert ou de valorisation défini dès la phase de conception.

-> objectif : 50 % d'ici 2028.



Nombre de brevets déposés et d'accords de valorisation ou de partenariat industriel établis avec la participation d'Arthritis R&D.

-> objectif : 2 accords formalisés d'ici 2030.



Renforcement de la participation de représentants de patients formés aux processus d'évaluation scientifique, en cohérence avec les standards européens.

-> objectif : généralisation d'ici 2030.



Nombre de projets européens soumis avec accompagnement méthodologique de la Fondation.

-> objectif : +10 % d'ici 2030.



Nombre de projets européens financés avec participation d'équipes soutenues par la Fondation.

-> objectif : 1 à 2 d'ici 2030.

Pilier 2.

UNE SCIENCE MOBILISÉE POUR ORIENTER LA DÉCISION ET L'ACTION EN SANTÉ.

Les maladies rhumatismales et musculo-squelettiques sont la première cause d'invalidité en France et en Europe. Leur impact sur la qualité de vie, les systèmes de santé et l'économie en fait un enjeu de santé publique encore sous-estimé, faute de données consolidées. Renforcer la production, la structuration et la diffusion des connaissances sur les RMS est essentiel pour objectiver leur fardeau, éclairer la décision publique et orienter les priorités de recherche.

OBJECTIF

Transformer la donnée scientifique en levier d'action pour la recherche et la santé publique

Faire des données un levier stratégique, c'est passer d'une logique d'observation à une logique d'action. La Fondation Arthritis vise à produire, structurer et exploiter les connaissances sur les maladies rhumatismales et musculo-squelettiques (RMS) pour qu'elles deviennent des outils d'aide à la décision, tant pour la recherche que pour la santé publique.

Dans cette approche, les données constituent la base de la preuve qui devient un outil de pilotage et de plaidoyer. Ces preuves servent enfin de fondement au plaidoyer : elles objectivent le poids sanitaire, social et économique des RMS et alimentent le dialogue avec les décideurs publics, les institutions et les partenaires de recherche.

Ainsi, la Fondation place la donnée au cœur de sa démarche scientifique et stratégique : non comme une finalité, mais comme un instrument de compréhension, d'action et d'influence au service des patients.

ACTIONS & DÉPLOIEMENTS

1.

Stratégie de plaidoyer et communication :
transformer la connaissance en décision

Son action repose sur une démarche intégrée : produire des preuves, les traduire en outils d'aide à la décision et les diffuser largement auprès des chercheurs, des cliniciens, des institutions et du grand public.

Cette approche fédère un **écosystème de partenaires** - Société Française de Rhumatologie, partenaires institutionnels, associations de patients, experts en santé publique et réseaux académiques - autour d'un même objectif : renforcer la reconnaissance des RMS comme priorité nationale et européenne de santé publique.

Les données issues de la Plateforme nationale des RMS alimenteront à la fois :

- **Des briefs décisionnels** à destination des pouvoirs publics, pour documenter le poids sanitaire et socio-économique des RMS ;
- **Des synthèses scientifiques** et visuelles valorisant les résultats des projets soutenus ;
- **Des campagnes de sensibilisation**, relayant auprès des citoyens les avancées de la recherche et leurs impacts sur la vie des patients.

Enfin, les **Journées Jacques Courtin**, enrichies d'échanges entre scientifiques, patients et décideurs, deviendront un espace privilégié de dialogue entre recherche, société et politiques publiques.

2. Lancement d'une plateforme nationale des RMS

Finalité et principes

Le développement d'une **Plateforme nationale des RMS** s'inscrit dans la continuité des travaux menés depuis 2020 avec la Société Française de Rhumatologie et l'initiative Ensemble Contre les Rhumatismes (ECR).

Elle a pour objectif de **structurer et de valoriser les données existantes** sur les RMS, en s'appuyant sur les partenariats déjà engagés et sur les premières productions réalisées (infographies, synthèses, indicateurs de prévalence et d'impact socio-économique).

Ce dispositif évolutif visera à mieux agréger, qualifier et partager les données épidémiologiques et socio-économiques disponibles pour alimenter la recherche et éclairer les politiques publiques en matière de santé musculo-squelettique.

Gouvernance et partenariats

Le pilotage s'appuiera sur une **gouvernance collaborative**, inspirée des modes de fonctionnement éprouvés au sein d'ECR :

- **La Société Française de Rhumatologie** apporterait son expertise scientifique et clinique ; **un réseau de partenaires nationaux** serait impliqué afin de mutualiser les données issues des registres, cohortes et systèmes d'information de santé, dans une logique d'ouverture et de partage ;
- Les **associations de patients** seront associées à l'identification des besoins non couverts et à la validation des indicateurs de qualité de vie ;
- Un **comité scientifique indépendant**, garant de la rigueur méthodologique, assurera la cohérence et la transparence du dispositif.

Productions attendues

Les productions de la Plateforme s'inscriront dans une logique **progressive et pragmatique**, en cohérence avec les formats déjà déployés dans le cadre d'ECR :

- **Synthèses annuelles** sur la prévalence, les comorbidités et les coûts des RMS ;
- **Infographies et atlas visuels** pour illustrer les données clés et les tendances ;
- **Briefs institutionnels** destinés aux décideurs publics, traduisant les résultats scientifiques en indicateurs opérationnels ;
- **Étude "Prévention des RMS"** (2026, SFR/INSERM), première étape d'une analyse consolidée de l'impact sanitaire, social et économique des RMS en France ;
- **Portail public** pour la diffusion vulgarisée des résultats et des "open summaries" issus des projets soutenus.

3. Aligner science et communication pour renforcer notre impact

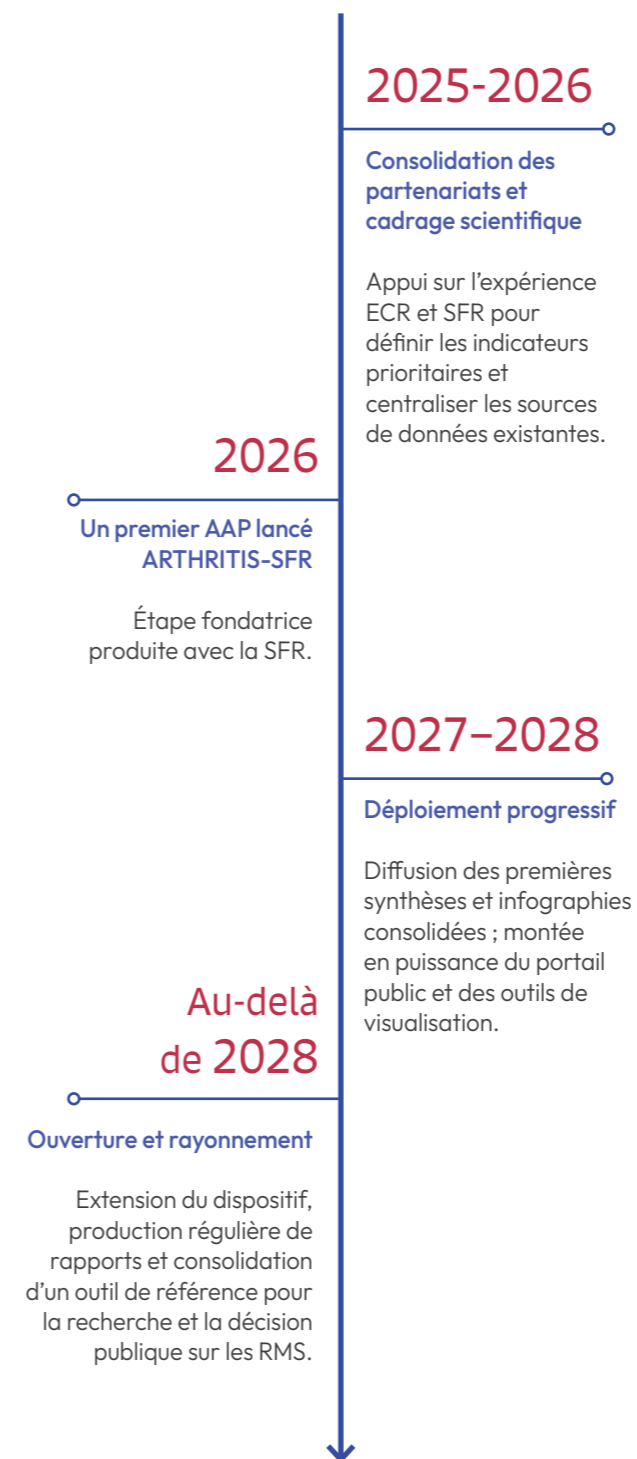
Une gouvernance unifiée associant la direction scientifique, la direction communication et les partenaires institutionnels assurera la cohérence entre production de connaissances, diffusion et plaidoyer.

Ce comité opérationnel garantira :

- La rigueur scientifique et la consistance stratégique des messages diffusés ;
- La coordination continue entre recherche, communication et actions institutionnelles ;
- Le **suivi des retombées** en termes de reconnaissance scientifique et de visibilité des RMS dans les politiques publiques.

Cette approche intégrée répond à une limite identifiée sur la période 2020-2025 : l'absence de coordination systématique entre production scientifique et diffusion, qui freinait la pleine valorisation des résultats.

Calendrier de déploiement



Mesure de l'impact du Pilier 2 et indicateurs de suivi

L'évaluation de ce pilier s'appuiera sur **5** indicateurs principaux :

Production de connaissances structurées : nombre de rapports thématiques, tableaux de bord et jeux de données publiés sur la Plateforme nationale des RMS, ainsi que le nombre de consultations et d'utilisations documentées par les équipes de recherche et les institutions.

Influence institutionnelle : nombre de briefs décisionnels diffusés auprès des acteurs publics et fréquence des mentions des RMS dans les documents stratégiques nationaux ou européens.

Accessibilité et transparence scientifique : proportion de projets financés dotés d'un résumé scientifique vulgarisé et validé publié sur la Plateforme.
-> objectif : 100 % d'ici 2027.

Rayonnement scientifique et sociétal : suivi quantitatif et qualitatif des contenus de diffusion (audience cumulée des podcasts, vidéos et infographies, couverture médiatique et engagement sur les supports numériques).

Mobilisation des parties prenantes : existence et activité du Collectif d'influence RMS (nombre de réunions, publications conjointes, rencontres institutionnelles et participation aux consultations publiques).

Pilier 3.

UNE COMMUNAUTÉ FÉDÉRÉE, ANCRÉE EN FRANCE ET CONNECTÉE À L'EUROPE

La recherche sur les RMS en France s'appuie sur des équipes d'excellence, **mais reste fragmentée et inégalement coordonnée**. Entre 2020 et 2025, la Fondation a posé les premiers jalons d'une structuration durable - *participation à l'IHU Immun4Cure, implication dans les FHU CARE et CARE2, coopérations renforcées avec la Société Française de Rhumatologie et la SOFREMIP* - confirmant sa capacité à fédérer les acteurs du domaine.

L'enjeu désormais est d'aller au-delà de cette première structuration : **consolider la coordination nationale tout en ouvrant progressivement la recherche RMS aux réseaux européens de référence**, en s'appuyant sur les forces existantes et sur des partenariats ciblés.

Cette approche vise à bâtir un cadre collaboratif pérenne, **ouvert, interdisciplinaire et lisible**, capable de renforcer la cohérence, la visibilité et la capacité d'action collective de la communauté scientifique RMS.

Ce pilier **donne une portée opérationnelle aux deux premiers** : il structure une communauté capable d'exploiter les données issues de la recherche et d'en diffuser collectivement les résultats pour **soutenir la décision en santé publique**.

En reliant ces dynamiques - *production, diffusion et coopération* - la Fondation **devient le catalyseur d'un véritable écosystème de la recherche sur les RMS**, cohérent, durable et orienté vers l'impact patient.

La Fondation Arthritis : architecte de l'écosystème de la recherche une ambition pleinement engagée

Dans son ambition 2030, la Fondation assume un rôle d'organisation, de coordination et d'impulsion pour que la recherche gagne en cohérence, en lisibilité et en impact scientifique et sociétal. Dans le champ des RMS, ce rôle consiste à structurer les interactions entre chercheurs, cliniciens, institutions, associations de patients et partenaires publics ou privés afin de faire converger la production scientifique, la donnée et la décision en santé. La Fondation Arthritis agira comme un catalyseur : elle oriente la recherche à partir des besoins documentés, renforce la diffusion et la valorisation des résultats, et soutient une dynamique collective au service de la prévention et du bénéfice patient.

Forte de plus de trente ans d'expérience en pilotage scientifique et partenarial, d'un réseau d'excellence et d'une gouvernance pluridisciplinaire, la Fondation Arthritis se positionne comme un véritable architecte de l'écosystème de la recherche sur les RMS. Assumer ce rôle, c'est impulser et structurer une recherche plus cohérente, intégrée et interdisciplinaire ; c'est aussi capitaliser sur une expertise reconnue en communication scientifique pour fédérer les acteurs, renforcer la lisibilité des résultats et amplifier leur impact.

La Fondation revendique ainsi la responsabilité de créer les conditions d'alliances solides et durables entre chercheurs, cliniciens, industriels et patients, pour générer des effets de levier tangibles sur la qualité de vie et sur la santé publique.

OBJECTIF

Fédérer la recherche RMS en France et l'ancrer progressivement en Europe

Constituer une communauté scientifique française unifiée, structurée et visible, capable de parler d'une seule voix et de s'ancrer durablement dans les réseaux européens de référence.

Cette communauté doit devenir un **espace partagé de science et de décision**, où les chercheurs, cliniciens, institutions, patients et acteurs industriels avancent ensemble autour d'objectifs communs.

L'enjeu est double : **renforcer la cohérence nationale** de la recherche sur les RMS et **accroître sa visibilité internationale** en favorisant les études multicentriques, la mutualisation des ressources et la participation active aux consortiums européens.

La Fondation Arthritis et Arthritis R&D entendent créer un écosystème fédéré, lisible et attractif, capable de transformer les avancées scientifiques en progrès pour les patients en positionnant ainsi la recherche française sur les RMS comme un modèle collaboratif de référence au sein de l'EULAR et des grands programmes européens.

Ce pilier s'articule étroitement avec les deux autres - **la recherche pilotée par la donnée et le plaidoyer fondé sur la preuve** - pour renforcer la cohérence, la lisibilité et l'impact collectif du domaine RMS.

ACTIONS & DÉPLOIEMENTS

1. Structurer et animer le réseau national de recherche RMS

Cartographier et fédérer la communauté nationale

La mise en place d'une cartographie nationale exhaustive des équipes, plateformes technologiques et cohortes travaillant sur les RMS constitue le socle de ce pilier. Élaborée en partenariat avec la Société Française de Rhumatologie, elle aura pour objectif d'identifier les compétences disponibles, de réduire la fragmentation thématique et territoriale, et de faciliter les synergies entre recherche fondamentale, translationnelle et clinique.

Ce dispositif prendra la forme d'un référentiel dynamique et interopérable, alimenté par les institutions partenaires et les chercheurs eux-mêmes, garantissant la traçabilité, la mise à jour continue et l'accès transparent aux informations.

À terme, cet outil servira de base scientifique et opérationnelle à la constitution de consortiums multisites, capables de conduire des études multicentriques robustes, répondant aux standards méthodologiques internationaux et favorisant la participation aux programmes.

Les Journées Jacques Courtin : rendez-vous annuel fédérateur

Les Journées Jacques Courtin (JJC) deviendront le point de convergence annuel de la communauté RMS. Elles seront enrichies de sessions "des données à la décision" dédiées à l'exploitation des résultats, de "industry days" favorisant les échanges avec le secteur privé et de tables rondes patients-chercheurs destinées à intégrer l'expérience vécue dans la réflexion scientifique.

Ce rendez-vous annuel deviendra un accélérateur de synergies, un espace de dialogue entre disciplines et acteurs, et un outil de structuration durable pour la communauté RMS.

Former, accompagner et fidéliser la nouvelle génération de chercheurs

Le renouvellement générationnel constitue un enjeu majeur pour la continuité et la vitalité de la recherche sur les RMS.

Après avoir financé plusieurs thèses et post-doctorats entre 2020 et 2025 – dont certains ont conduit à des titularisations au sein d'institutions de premier plan (INSERM, Institut Pasteur) – la Fondation structure désormais un **Réseau Jeunes Chercheurs RMS**.

Ce réseau, qui vise à rassembler **au moins 50 membres actifs d'ici 2030**, aura pour mission de soutenir les parcours scientifiques, de stimuler les collaborations et de renforcer la visibilité de cette nouvelle génération dans le paysage national et européen.

Il s'appuiera sur trois leviers complémentaires :

- **Mentorat scientifique** : accompagnement des jeunes chercheurs par des experts seniors issus des disciplines clés (immunologie, biologie cellulaire, data science, sciences cliniques) ;

- **Mobilité européenne** : attribution de bourses de mobilité pour encourager les séjours dans des équipes partenaires et renforcer les collaborations transnationales ;

- **Formation méthodologique et valorisation** : organisation d'ateliers autour des approches multi-omiques, de la gestion des données, de la valorisation scientifique et de la propriété intellectuelle.

L'objectif est clair : fidéliser les talents, et faire émerger une génération capable de concevoir, de piloter et d'incarner, en France et à l'international, la vision et les ambitions scientifiques de la Fondation Arthritis.

2.

De la coordination nationale à la dimension européenne

Renforcer l'ancrage et la visibilité européenne de la recherche RMS

L'ouverture européenne constitue un levier essentiel pour renforcer la visibilité, la crédibilité et la compétitivité de la recherche française sur les RMS. Entre 2025 et 2030, la Fondation adoptera une approche progressive, visant à positionner plus fortement les équipes françaises financées par la Fondation au sein des programmes européens de recherche – notamment Horizon Europe, EULAR et les Joint Actions de l'Union européenne. Cette dynamique s'appuiera sur trois priorités : structurer l'accompagnement, faciliter la constitution de consortiums et soutenir la mobilité des chercheurs.

Structurer l'accompagnement européen

Dès 2026, une fonction "Europe" sera instaurée pour accompagner le montage, la coordination et la gestion des projets multicentriques. L'objectif est d'apporter un soutien méthodologique et administratif concret aux porteurs français tout en favorisant la mutualisation des expertises entre équipes.

Cette fonction reposera sur un budget dédié et sur un réseau de partenaires existants.

Faciliter la constitution de consortiums européens

La Fondation Arthritis se positionne comme un **catalyseur** de collaborations d'envergure, en favorisant la création de consortiums nationaux et européens associant des partenaires académiques, hospitaliers et industriels de référence. À son niveau, elle agit en identifiant et en connectant les équipes à fort potentiel, en intégrant une **dimension européenne** dès la conception de ses appels à projets, et en soutenant la **préparation des dépôts collaboratifs**. Ces consortiums permettront d'harmoniser les protocoles d'études, de mutualiser les données cliniques et biologiques et d'accroître la visibilité et la participation française dans les réseaux européens d'excellence.

Développer des partenariats stratégiques durables

La Fondation Arthritis engage une dynamique de **coopération internationale** avec les fondations Arthritis à travers le monde, dans le prolongement des premiers échanges déjà amorcés. Ces partenariats visent à transformer des liens existants en programmes collaboratifs concrets, associant centres d'excellence et sociétés savantes européennes, dont l'EULAR. Ils favoriseront le partage de données et de méthodologies, la co-organisation d'événements scientifiques et, à terme, le positionnement de la Fondation comme interlocuteur structurant du réseau mondial ARTHRITIS sur les RMS.

Soutenir la mobilité et l'attractivité scientifique

La Fondation investira spécifiquement dans la **mobilité scientifique internationale**, en finançant des bourses de séjour et des programmes de jumelage entre laboratoires français et institutions partenaires à l'étranger. Ces échanges favorisent les collaborations transnationales, enrichiront la formation scientifique et renforcent l'attractivité du domaine RMS à l'échelle européenne.

3.

Gouvernance et animation communautaire

La gouvernance scientifique de la Fondation repose sur un modèle intégré, conçu pour relier plus étroitement recherche, valorisation et plaidoyer.

Une gouvernance ouverte et fédératrice dans la sphère européenne

La coordination de ce pilier reposera sur une **cellule Europe & Valorisation**, chargée d'accompagner le montage de projets, la propriété intellectuelle et le transfert. Autour de cette cellule, la Fondation favorisera une **gouvernance élargie et vivante**, associant de jeunes chercheurs, représentants de la nouvelle génération RMS, et les **Fondations Arthritis à l'international**, afin de co-construire les initiatives européennes et d'ancrer durablement la Fondation dans le réseau mondial de la recherche sur les RMS. Cette approche privilégie la **souplesse, la coopération et la mise en réseau** pour faire de l'Europe un véritable enjeu de visibilité internationale.

Mesure de l'impact du Pilier 3 et indicateurs de suivi

L'évaluation du pilier reposera sur :



L'élaboration de la cartographie nationale (équipes, plateformes, cohortes) et ses usages documentés (2027).



Les indicateurs d'activité du Réseau Jeunes Chercheurs : ≥ 50 membres, taux de participation, productions collectives 2028.



*Mesurer l'ouverture de la Journée Jacques Courtin vers un **rendez-vous de partenariats** : évaluer l'intégration progressive des sessions thématiques, des pistes de consortiums et des acteurs externes. Les **résultats européens** (projets soumis, financés, accords signés, positions de coordination).*

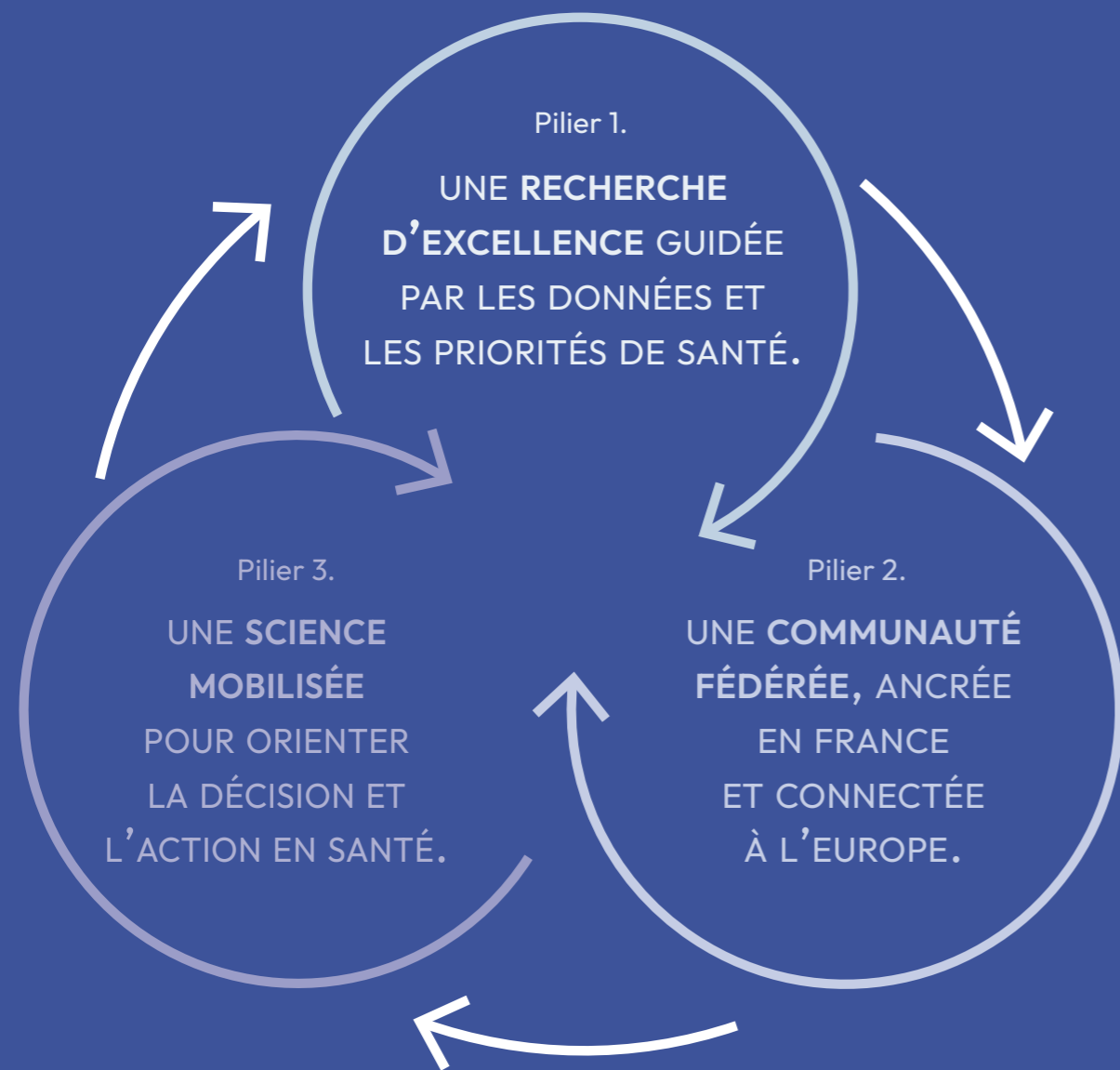


*Le **niveau de rayonnement international**, mesuré par les invitations, coopérations et citations dans les documents stratégiques de référence.*

DE LA RECHERCHE FONDAMENTALE À L'IMPACT POUR LE PATIENT : NOTRE MODÈLE POUR 2025-2030.

Cette timeline illustre la continuité entre les trois piliers de la stratégie 2025-2030. Elle montre comment chaque étape - de la sélection des projets à la diffusion des résultats - contribue à transformer la recherche en impact concret pour les patients et la société.





Timeline stratégique 2025-2030 : grandes orientations et objectifs RMS.

2025 - Structurer

- Formalisation du cadre de gouvernance et des modalités opérationnelles du partenariat stratégique Arthritis-SFR, incluant la définition des instances conjointes et du plan d'action partagé.

- Validation et déploiement des critères "impact patient" dans les appels à projets, ainsi que des résumés ouverts destinés à renforcer la transparence et la diffusion des résultats.

- Structuration des fonctions internes clés : définition des périmètres, besoins et ressources pour les cellules Propriété intellectuelle & valorisation, Europe et données, en lien avec la stratégie 2030.

2027 - Déployer

- Lancement opérationnel de la Plateforme RMS, avec la mise en ligne des premiers tableaux de bord, rapports thématiques, premier atlas interactif et diffusion des briefs à destination des décideurs publics et institutionnels.

- Évolution des Journées Jacques Courtin en un rendez-vous fédérateur annuel, intégrant de nouvelles sessions thématiques

- "From Data to Decision" et "Industry Day" pour renforcer les synergies entre recherche, innovation et acteurs du soin.

2029 - Impacter

- Institutionnalisation de la Plateforme RMS comme infrastructure reconnue dans les politiques publiques et européennes.

- Édition spéciale des Journées Jacques Courtin - 10 ans de stratégie scientifique, mettant en avant l'impact sociétal et la dimension internationale des projets soutenus.

- Bilan consolidé des programmes pluriannuels 2025-2028 : évaluation scientifique, retombées sociétales et impact patient.

- Premiers résultats valorisés industriellement (brevets, licences, partenariats de co-développement).

2026 - Consolider

- Lancement de l'appel à projets conjoint SFR-Arthritis dédié à une étude épidémiologique nationale sur la prévalence des RMS.

- Mise en œuvre du projet de cartographie nationale des équipes de recherche RMS, en appui au partenariat SFR-Arthritis.

- Activation de la cellule Europe : identification, veille et accompagnement au montage des premiers projets européens ciblés.

- Définition du thème du prochain appel à projets labellisé du cap 2030, centré sur la qualité de vie et l'impact patient.

2028 - Rayonner

- Déploiement des appels à projets intégrant systématiquement les critères « impact patient », « impact sociétal » et « valorisation ».

- Renforcement de la visibilité internationale via la participation coordonnée à des congrès européens (EULAR, FOREUM, etc.) et la diffusion de livrables multilingues, acter les initiatives communes de recherche et de communication avec Arthritis Monde.

- Création du Réseau européen des jeunes chercheurs RMS, sous égide de la Fondation, favorisant mobilité et copublications.

2030

- Dispositif durable de suivi des retombées patient et économique.

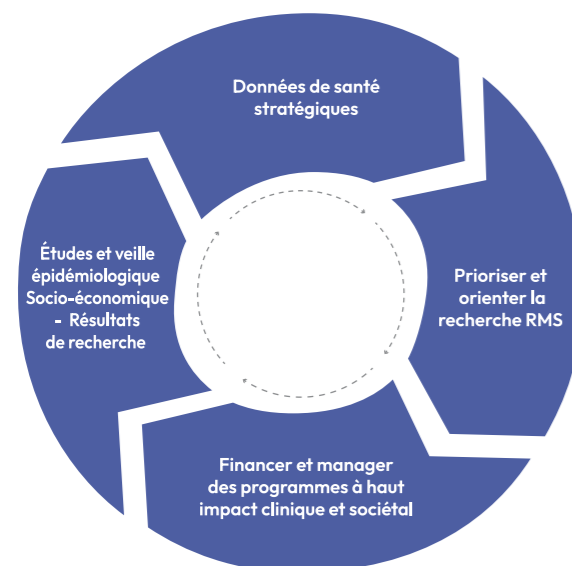
- Leadership France dans les réseaux européens RMS et démonstration d'impact patient.

Les RMS sont reconnues comme priorité nationale. La Fondation Arthritis est l'architecte d'un écosystème de recherche unifié, innovant et tourné vers le patient.

UNE AMBITION COLLECTIVE AU SERVICE DES RMS ET DES PATIENTS.

La stratégie 2025-2030 marque une étape décisive pour la Fondation Arthritis, qui passe du rôle de financeur à celui d'architecte d'un écosystème intégré. Son objectif : relier la production scientifique, la donnée et la mobilisation collective pour faire progresser durablement la recherche sur les maladies rhumatismales et musculo-squelettiques (RMS), au bénéfice direct des patients.

Cette ambition repose sur trois leviers indissociables : **une recherche d'excellence guidée par les données et les priorités de santé, une science mobilisée pour orienter la décision et l'action en santé, et une communauté fédérée, ancrée en France et connectée à l'Europe.** Ensemble, ils forment un cercle vertueux : les données orientent la recherche, la recherche éclaire la décision et la communauté en amplifie la portée scientifique et sociétale.



À l'horizon 2030, la Fondation vise un objectif clair : **faire reconnaître les RMS comme une priorité nationale**, soutenue par une recherche d'excellence et des données robustes.

L'impact se mesurera dans les faits à travers la réduction progressive des délais entre découverte et application clinique, la prise en compte systématique et l'amélioration tangible de la qualité de vie des patients et une meilleure intégration des RMS dans les politiques publiques de santé. Mais cette ambition ne peut se réaliser seule. Elle repose sur la **mobilisation conjointe** des chercheurs, cliniciens, associations de patients, instituts, sociétés savantes, décideurs publics et partenaires institutionnels et industriels.

Cette dynamique collective permettra de transformer durablement la recherche sur les RMS en un modèle de coopération scientifique et clinique au service du patient et de la société et d'en faire, ensemble, une véritable priorité nationale de santé publique et d'excellence scientifique.





STRATÉGIE SCIENTIFIQUE **2025-2030**